**艾默生82亿美元收购NI公司**

2023 年 4 月 12 日，美国跨国企业艾默生（Emerson Electric Co.）宣布，以82亿美元的价格收购美国国家仪器公司（National Instruments, 简称NI公司）。**这是一起足以改变全球自动化产业格局的重大收购事件。**

在全球产业竞争日益激烈的今天，企业之间的合并、收购正成为一种新的竞争手段。

背景

1.艾默生公司简介

艾默生电气公司（Emerson Electric Co.），成立于1890年，总部位于美国密苏里州圣路易斯市。艾默生是全球领先的自动化技术和工程领域的制造商。公司业务涉及工业自动化、商业消费者市场，产品包括过程控制系统、气候技术、电力传动设备、电气产品等。

2.NI公司简介

美国国家仪器公司（National Instruments）成立于1976年，总部位于德克萨斯州奥斯汀。NI公司是一家全球领先的测试和测量系统提供商，业务涉及自动化控制、数据采集、虚拟仪器等领域。NI 在 2022 年的收入为16.6 亿美元，在 40 多个国家/地区开展业务，为汽车、半导体和电子、运输以及航空航天和国防市场的大约 35,000 名客户提供服务。

3.交易完成时间

艾默生以现金方式支付82亿美元收购NI公司，预计交易将在艾默生2024财年上半年完成。此次收购将进一步巩固艾默生在全球工业自动化和测试测量领域的市场地位。

**收购背后的战略意义**

**1.强强联合，互补优势**

艾默生和NI公司在各自的领域都具有较强的竞争优势。此次收购使两家公司在全球市场上实现互补发展。艾默生在过程控制系统、气候技术等领域的优势，与NI公司在自动化控制、数据采集、虚拟仪器等领域的技术实力相结合，将推动整个产业链实现高质量发展。

**2.拓展市场份额，提高竞争力**

此次收购将有利于艾默生进一步扩大市场份额，巩固全球工业自动化和测试测量领域的领导地位。通过整合NI公司的技术资源和市场渠道，艾默生将能够提供更全面的产品和解决方案，以满足客户日益增长的需求。同时，这也将有助于艾默生提高与竞争对手的竞争力，抵御外部市场风险。

**3.推动产业升级，助力智能制造**

随着工业4.0、物联网、人工智能等技术的快速发展，智能制造成为全球制造业的重要发展方向。此次收购将有助于艾默生整合更多的技术资源和创新能力，推动产业转型升级。通过引入NI公司的虚拟仪器和数据采集技术，艾默生将能够为客户提供更加智能化、高效的自动化解决方案，助力全球制造业实现数字化、智能化转型。

**前景展望**

**1.收购将对全球工业自动化产业产生深远影响**

此次艾默生收购NI公司将对全球工业自动化产业产生重要影响。整合双方的优势资源，有望为全球制造业提供更加创新、高效、可靠的自动化解决方案。同时，这一事件也预示着全球工业自动化市场竞争将更加激烈，可能引发更多的合并、收购事件。

**2.利好制造业数字化、智能化转型**

随着全球制造业迈向数字化、智能化，艾默生与NI公司的整合将有利于制造业实现更快速的技术升级。这一事件将有助于推动全球制造业的创新发展，进一步提高制造业的整体竞争力。

**3.对汽车测试领域产生深远影响**

结合双方技术优势，通过技术融合与创新，为汽车制造商提供更高效、精确和智能化的解决方案。将实现高效数据采集与处理、高度集成的测试系统、实时监测与远程诊断、智能化与模拟测试、新能源汽车测试技术升级以及降低整体测试成本。这一并购有望推动汽车行业技术升级，满足更严格的性能和安全要求，对全球汽车产业的可持续发展产生积极影响。

**4.对中国制造业的影响与启示**

此次收购事件对中国制造业来说，既是挑战也是机遇。随着全球制造业竞争加剧，中国制造业亟需提高自主创新能力，发展高端制造业，提高在全球产业链中的地位。中国制造业应借鉴艾默生收购NI公司的经验，加强产业整合，提升核心竞争力，推动产业转型升级。

**官方公告译文**

艾默生和NI今天宣布，已达成一项最终协议，根据该协议，艾默生将以每股60美元的现金收购NI，股本价值为82亿美元。艾默生已经拥有约230万股NI股票，约占已发行股票的2%，这些股票以36.84美元的加权平均价格收购。因此，艾默生的有效每股购买价格为59.61美元。

NI提供软件连接的自动测试和测量系统，使企业能够以更快、更低的成本将产品推向市场。NI的解决方案帮助客户解决当前和未来的测试挑战，并提高产品开发周期的速度和效率。NI在2022年的收入为16.6亿美元，在40多个国家开展业务，为半导体和电子、运输、航空航天和国防市场的约35,000名客户提供服务。

艾默生总裁兼首席执行官Lal Karsanbhai说，我们很高兴与NI达成协议，该公司一流的测试和测量产品和软件产品加快了艾默生在有凝聚力、更高的增长和更高的利润自动化组合方面的进展。“随着这种扩展到测试和测量，艾默生将增强其自动化能力，并在产品开发周期的关键时刻获得更广泛的客户，这些客户依赖于NI的解决方案。这些能力为艾默生行业多样化提供了多元化，进入有吸引力和不断增长的离散市场，如半导体和电子、运输和电动汽车，以及航空航天和国防，这些市场将受益于长期增长趋势。NI的业务与我们的自动化愿景完全一致，我们期待共同努力，为我们的客户带来更全面和创新的解决方案，加速增长，并使艾默生能够提供显著的股东价值。”

NI首席执行官Eric Starkloff说，在过去的几个月里，我们一直在评估我们业务未来的战略选择，目的是使其价值最大化。“我们运行了一个强大而全面的流程，考虑了一系列潜在的选项，并认为这对所有NI利益相关者来说都是最好的结果。这笔交易有力地证明了我们近年来实施的改进和举措，这些改进和举措将NI转变为一家以软件为重点的公司，具有更高的增长、更好的盈利能力和更低的周期性。我们很高兴艾默生认识到我们创造的价值，我们相信它们将帮助我们建立势头，进一步将NI定位为软件连接自动测试和测量系统的领先供应商。”

**令人信服的战略和财务理由**

**1、平衡和多样化的终端市场：**

有利的长期趋势和估计优先可解决市场总额为350亿美元，测试和测量市场增长迅速，高度互补，是艾默生在2022年投资者会议上提出的四个优先邻接之一。这笔交易有望通过在极具吸引力的终端市场中扩大客户群并使其多样化，推动价值创造，并提升艾默生作为全球自动化领导者的地位。

凭借包括半导体和电子、运输、航空航天和国防在内的多样化终端市场组合，NI有望很好地利用提供有吸引力的增长机会的大趋势。在半导体和电动汽车制造等市场，NI将艾默生的影响力扩展到生命周期的设计和验证阶段，为客户提供早期访问。

总体而言，NI将把艾默生在离散市场的最终市场风险敞口提高到销售额的18%，这将是艾默生的第二大行业细分市场。

**2、互补软件和创新能力：**

NI的行业领先的智能设备、控制和软件技术堆栈补充了艾默生自己的技术堆栈，并将加快艾默生的努力，以创造一个更高价值、有凝聚力的工业技术组合。NI的灵活和模块化的系统级测试解决方案具有开放和可互操作的软件平台，这是一个关键的差异化因素，使客户能够在日益复杂和快速变化的终端市场中不断发展和自动化他们的测试流程。

凭借20%的软件销售额，NI还增加了艾默生对高增长工业软件机会的曝光率。艾默生和NI都有以创新为重点的工程文化。凭借艾默生在创新和成功新产品发布方面的良好记录，合并后的公司将能够利用两个组织的互补专业知识，加速和扩大为客户开发创新产品。

**3、提供实质性的协同效应**：

艾默生通过应用艾默生管理系统的最佳实践，到5年年底确定了1.65亿美元的成本协同效应机会。艾默生打算推动生产力的提高，并简化一般和行政、销售和营销以及研发职能的重复成本，同时利用艾默生在制造和供应链中的规模。通过经过验证的卓越运营和生产力杠杆，将寻求更多机会来增强NI的自由现金流。

**4、股东的强劲财务状况和有吸引力的回报：**

预计该交易将立即增加调整后的每股收益和艾默生在艾默生2022年投资者会议上概述的长期财务目标。NI在有吸引力和不断增长的市场中的强势地位预计将实现可持续的基础增长，与艾默生4-7%的整个周期基础增长目标保持一致。NI还为合并后的艾默生投资组合带来了可观的经常性收入和立即增加毛利率。强劲的增长、有吸引力的毛利率和扩大运营利润率的协同潜力相结合，都有助于实现符合艾默生传达的回报标准的回报。

**5、团结一致的公司文化：**

NI的创新和解决问题的文化与艾默生专注于创新的目标驱动文化高度互补。员工将扩大艾默生内部的职业发展和晋升机会。

交易条款和批准

这笔交易已获得艾默生和NI董事会的批准。根据协议条款，NI股东将获得每股60美元的现金，这比NI截至2023年1月12日，即NI公开宣布战略审查的前一天的收盘价高出49%。

这笔交易预计将在艾默生2024财年上半年完成，前提是完成惯例的结算条件，包括监管机构的批准和NI股东的批准。艾默生预计将使用可用现金和流动性为这笔交易提供资金，包括2022年10月宣布的将气候技术多数出售给百仕通的约80亿美元的税后收益，预计该收益将于2023年第二个日历季度结束。

总结

艾默生收购NI公司，是全球工业自动化产业的一次重要战略布局。这一事件不仅预示着全球制造业竞争加剧，还为全球制造业的数字化、智能化转型带来新的发展机遇。同时，提醒我们应更加重视自主创新能力的培养和产业升级。面对全球制造业竞争日益激烈的态势，中国制造业应深入学习借鉴先进经验，积极开展产业整合，发挥优势资源，加快制造业转型升级步伐。

（汽车测试网）